

TEMELE-CADRU PENTRU PROIECTUL DE SPECIALITATE

În vederea ocupării funcției de **director financiar-contabil** din cadrul Centrului Național Clinic de Recuperare Neuropsihomotorie Copii “Dr.Nicolae Robănescu”

- 1. Analiza situației economice-financiare a spitalului**
- 2. Strategia managementului în domeniul achizițiilor**
- 3. Strategia managementului în activități de investiții**
- 4. Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli în vederea eficientizării activității spitalului**

Candidații aleg una dintre temele de mai sus și dezvoltă un proiect de specialitate care vizează spitalul (maxim 8-10 pagini, fonturi de 14 în Times New Roman) și care trebuie depus la înscriere.

GRILA DE PUNCTARE A PROIECTELOR DE SPECIALITATE

1. Forma de prezentare a proiectului 1 p:

- 0,5 p pentru respectarea indicațiilor fonturi de 14 la un rând,
- 0,5 p pentru respectarea numărului de pagini 8- 12 pagini;
- A. Descrierea situației actuale a spitalului: **2 p**
- B. Analiza SWOT a spitalului; puncte forte, puncte slabe, oportunități și amenințări; **1,5 p**
- C. Identificarea problemelor critice: **0,5 p**
- D. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute: **0,5 p**
- E. Dezvoltarea proiectului de specialitate:
 - scop **0,5 p**
 - obiective **0,5 p** -
 - activități:
 - a) definire **0,5 p**
 - b) încadrare în timp - grafic Gantt **0,75 p**
 - c) resurse necesare- umane, materiale, financiare **0,75 p**
 - d) responsabilități **0,5 p** -
 - rezultate așteptate **0,5 p**
 - monitorizare **0,25 p**
 - evaluare **0,25 p**

BIBLIOGRAFIE

pentru concursul organizat în vederea ocupării funcției de director financiar-contabil din cadrul Centrului Național Clinic de Recuperare Neuropsihomotorie Copii "Dr.Nicolae Robănescu"

A. Din domeniul legislației

1. Legea nr. 95/2006 privind reforma în domeniul sănătății, cu modificările și completările ulterioare;
TITLULVII Spitale
2. Legea nr.500/2002 privind finanțele publice, cu modificările și completările ulterioare,
3. Legea nr. 82/1991 a contabilității, republicată, cu modificările și completările ulterioare,
4. Legea - cadru nr.153/2017 privind salarizarea personalului plătit din fondurile publice,
5. Ordonanța Guvernului nr.119/1999 privind controlul intern și controlul financiar preventiv , republicată, cu modificările și completările ulterioare;
6. Ordinul ministrului finanțelor publice nr.1792/2002 pentru aprobarea Normelor metodologice privind angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor instituțiilor publice, precum și organizarea, evidența și raportarea angajamentelor bugetare și legale, cu modificările și completările ulterioare;
7. Ordinul Ministerului Sănătății nr.1043/2010 privind aprobarea Normelor metodologice pentru elaborarea bugetului de venituri și cheltuieli a spitalului public, cu modificările și completările ulterioare;
8. Hotărârea Guvernului nr. 161/2016 pentru aprobarea pachetelor de servicii și a Contractului - cadru care reglementează condițiile acordării asistenței medicale, a dispozitivelor medicale în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate pentru anii 2016 - 2017 și Ordinul ministrului sănătății publice și al președintelui Casei Naționale de Asigurări de Sănătate nr.196/136/2017 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare în anul 2017 a Hotărârii Guvernului nr.161/2016 cu modificările și completările ulterioare;
9. Legea nr.118/2010 privind unele măsuri necesare în vederea restabilirii echilibrului bugetar, cu modificările și completările ulterioare;
10. Ordinul MSP nr.1567/2007 privind aprobarea valorilor medii naționale ale indicatorilor de performanță ai managementului spitalului;
11. Ordinul MS nr. 377/2017 de aprobare a Normelor tehnice de realizare a programelor naționale de sănătate publică pentru anii 2017 și 2018:

.

12. Ordinul ministrului sănătății nr. 921/2006 pentru stabilirea atribuțiilor comitetului director din cadrul spitalului public;
14. Ordinul ministrului sănătății nr.1628/2007 privind aprobarea modelului contractului de administrare a spitalului public din rețeaua Ministerului Sănătății ;
15. Ordinul ministrului sănătății nr .446/2017 pentru aprobarea Standardelor, Procedurilor și metodologiei de evaluare și acreditare a spitalelor;
16. Ordinul ministrului sănătății nr. 914/2006 privind aprobarea Normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare, cu modificările și completările ulterioare;
17. Ordinul nr. 834/2011 privind aprobarea criteriilor pentru clasificarea pe categorii a unităților și subunităților sanitare, stabilirea nivelului de salarizare pe grade pentru personalul cu funcții de conducere, precum și funcțiile care beneficiază de un număr de clase suplimentare față de salariul de bază;
18. Ordinul Secretarului general al Guvernului nr.400/2015 pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice, cu modificările și completările ulterioare;
19. Ordonanța 80/2001 privind stabilirea unor normative de cheltuieli pentru autoritățile administrației publice și instituțiile publice, cu modificările și completările ulterioare;
20. Ordinul MFP nr.923/2014, republicat, pentru aprobarea Normelor metodologice generale referitoare la exercitarea controlului financiar preventiv și a Codului specific de norme profesionale pentru persoanele care desfășoară activitatea de control financiar preventiv propriu;
21. Ordinul MFP nr.2021/2013 pentru modificarea și completarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice, Planul de conturi pentru instituțiile publice și instrucțiunile de aplicare a acestuia, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr.1917/2005;
22. Legea 98/2016 privind achizițiile publice cu modificările și completările ulterioare .

B. DIN DOMENIUL MANAGEMENTULUI

1. Niculescu O .Verboncu I.- Fundamentele Managementului organizațional, Editura Tribuna Economică, 2001:
 - CAPITOLUL 3 - Strategia organizației;
 - CAPITOLUL 4 - Sistemul managerial al organizației;
 - CAPITOLUL 5 - Managementul resurselor umane și motivarea.

2. Popa I. - Managementul general, Editura ASE, 2005;
 - CAPITOLUL 1 - Fundamentele teoretice al managementului organizației;
 - CAPITOLUL 5 - Reproiectarea sistemului de management;
 - CAPITOLUL 6 - Cultura organizațională și leadership-ul.

3. Școala Națională de Sănătate Publică și Management Sanitar - Managementul Spitalului, Editura Public H Press,2006.