

**Bibliografie concurs
pentru ocuparea funcției de Director –Medical**

LEGEA nr. 95/2006 privind reforma în domeniul sănătății, cu modificările și completările ulterioare;

ORDINUL Nr. 1723/950 din 20.12.2011 pentru aprobarea Normelor metodologice pentru anul 2011 de aplicare a Contractului-cadru privind condițiile acordării asistenței medicale în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate pentru anii 2011 - 2012 ;

Hotararea nr.1389/2010 pentru aprobarea Contractului –cadru privind conditiile acordarii asistentei medicale in cadrul sistemului de asigurari sociale de sanatate pentru anii 2011-2012;

ORDIN MS 863/ 2004 pentru aprobarea atribuțiilor și competențelor Consiliului Medical al spitalelor

ORDIN MS 916/2006 privind probarea normelor de supraveghere, prevenire și control al infecțiilor nosocomiale în unitățile sanitare;

ORDIN Nr. 972/ 2010 pentru aprobarea procedurilor standardelor și metodologiei de acreditare a spitalelor;

ORDIN Nr.1209/2006 pentru aprobarea componenței și a atribuțiilor Consilului Etic , ce funcționează în cadrul spitalelor publice;

ORDIN CNAS Nr. 25/ 2012 privind aprobarea regulilor de validare a cazurilor spitalizate în regim de spitalizare continuă și metodologiei de evaluare a cazurilor de invalidate pentru care se solicită revalidarea;

Ordinul ministrului finanțelor nr. 1792/2002 pentru aprobarea Normelor metodologice privind angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor instituțiilor publice, precum și organizarea, evidența și raportarea angajamentelor bugetare și legale;

ORDIN Nr. 946/2005 pentru aprobarea Codului controlului intern, cuprinzând standardele de management, control intern la entitățile publice și pentru dezvoltarea sistemelor de control managerial.;

ORDIN Nr 1782/ 2006 privind înregistrarea și raportarea statistică a pacienților care primesc servicii medicale în regim de spitalizare continuă și spitalizare de zi

LEGE Nr. 46/ 2003 privind drepturile pacientului;

Legea nr. 346/2002 privind accidentele de muncă și bolile profesionale, cu modificările și completările ulterioare;

Ordinul 914/2006 privind aprobarea Normelor privind obtinerea autorizatiei de functionare a spitalelor;

DIN DOMENIUL MANAGEMENTULUI SANITAR

Scoala Natinala de Sanatate Publica si Management sanitar – Managementul spitalului – Editura Public H Press, 2006 - publicația se gaseste la adresa:

http://www.snspps.ro/UserFiles/File/ph_press/manual_pentru_cursul_de_management_spitali_cesc_2006.pdf

TEMELE – CADRU

concurusul organizat
pentru ocuparea functiei de director medical

Imbunatatirea structurii si organizarii spitalului

Analiza circuitelor functionale:

Analiza structurii pe sectii (clinice, paraclinice, administrative etc.);

Evaluarea relatiei dintre structurile spitalului si serviciile furnizate;

Dezvoltarea platoului tehnic pentru interventii diagnostice si terapeutice;

Propuneri de imbunatatire a structurii si organizarii spitalului.

Schimbarea profilului unui spital cu performante nesatisfacatoare

Dezvoltarea unor servicii alternative sau complementare in cadrul spitalului (urgenta, spitalizare de zi, recuperare, reabilitare etc.);

Transformarea intr-un centru multifunctional de tip ambulatoriu;

Transformarea intr-un centru medico-social;

Privatizarea unor sectii din cadrul spitalului.

Imbunatatirea managementului resurselor umane

Evaluarea incadrarii cu personalul pe categorii;

Evaluarea relatiei dintre structura spitalului si incadrarea cu personal;

Evaluarea relatiei dintre serviciile furnizate si incadrarea cu personal;

Metode de crestere a performantei personalului;

Stimularea satisfactiei profesionale a personalului medical.

Evaluarea serviciilor de sanatate furnizate de spital

Analiza activitatii clinice a spitalului, pe tipuri de servicii furnizate;

Analiza fluxurilor de date clinice, pe tipuri de servicii furnizate (codificare, colectare, transmitere, validare);

Imbunatatirea capacitatii de raspuns a spitalului la nevoile bolnavilor;

Propuneri de imbunatatire a performantei spitalului pe baza analizei activitatii clinice

Analiza situatiei economico - financiare a spitalului
Analiza veniturilor spitalului, pe tipuri de servicii;
Analiza cheltuielilor spitalului (pe tipuri, sectii etc.);
Alternative de contractare a serviciilor in sistemul asigurarilor sociale de sanatate;
Propuneri de imbunatatire a finantarii spitallului din surse publice si private.

Evaluarea spitalului din punct de vedere al calitatii
Calitatea serviciilor;
Calitatea datelor raportate;
Calitatea personalului;
Satisfactia pacientilor.

Strategia managementului in domeniul achizitiilor
Stabilirea necesarului de material (medicamente, materiale sanitare, alte materiale);
Modalitati de achizitie;
Evaluarea stocurilor;
Indicatori de eficienta ai utilizarii stocurilor.

Strategia managementului in activitatea de investitii
In echipamente;
Modernizarea de sectii;
Extinderi;
Reparatii capitale.
Fundamentarea bugetului de venituri si cheltuieli in vederea eficientizarii activitatii spitalului
Fundamentarea activitatilor;
Determinarea cheltuielilor pe sectii si tipuri de cheltuieli;
Indicatori de eficienta determinate pe baza veniturilor si cheltuielilor spitalului.

Candidații aleg una dintre temele de mai sus și dezvoltă un proiect de management care vizează spitalul public pentru care concurează (maximum 8-10 pagini, tehnoredactate pe calculator, cu fonturi de 14 arial la un rand), conform structurii propuse mai jos.

STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT

Descrierea situației actuale a spitalului
Analiza SWOT a spitalului : puncte forte, puncte slabe, oportunități și amenințări;
Identificarea problemelor critice;
Seleționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute;
Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritară identificată:
Scop;
Obiective - indicatori;
Activități;
Definire;
Încadrare în timp – grafic Gantt;
Resurse necesare – umane, materiale, financiare;
Responsabilități;

Rezultate așteptate;
Monitorizare-indicatori;
Evaluare-indicatori

Grilă de evaluare a proiectului de management

1. Descrierea situației actuale a spitalului – 1p
2. Analiza SWOT a spitalului – 1p
3. Identificarea problemelor critice – 1p
4. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute – 1p
5. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritară identificată – 5p
 - a. Scop – 1p
 - b. Obiective – 1p
 - c. Activități – 1p
 - definire (0.25p);
 - încadrare în timp – grafic Gantt (0.25p);
 - resurse necesare – umane, materiale, financiare (0.25p);
 - responsabilități (0.25p);
 - d. Rezultate așteptate – 1p
 - e. Monitorizare-indicatori - 1p
6. Respectarea condițiilor de 8-10 pagini și font de 14 – 1p

Total – 10 puncte

MANAGER,

Conf.Univ.Dr.Padure Liliana